

# LEAN\_VALUE STREAM -WORKSHOP



MCS-Management Consulting Services Oy on vuonna 1987 perustettu johdon konsultointiyritys. Avustamme asiakasyrityksiämme parantamaan prosessejaan, lisäämään tuottavuuttaan ja kannattavaa kasvua.

Workshopin fasilitaattorina toimii filosofian tohtori, kauppatieteiden lisensiaatti Mikko Mäntyneva, jolla on yli 20 vuoden käytännön kokemus liiketoiminnan operatiivisesta ja strategisesta kehittämisestä tavoitteena kannattava kasvua ja parempi tuottavuus. Näinä vuosina hän on konsultoinut ja kouluttanut toimialojensa johtavissa yrityksissä, pk-sektorin kasvuyrityksissä ja edistyksellisissä yhteisöissä. Hän on kirjoittanut mm. seuraavat kirjat: Kasvua innovaatioista, Asiakkuudenhallinta, Kannattava markkinointi ja Markkinointitutkimus.



## WORKSHOPIN KUVAUS

Lean\_Value Stream -workshopissa keskitytään kuvaamaan ja analysoimaan kehittämisen kohteeksi valittu organisaation avainprosessi.

## HYÖTYSI WORKSHOPIN TILAAJANA

Lean\_Value Stream -workshopin aikana tunnistetaan sellaisia tekijöitä jotka merkittävästi hidastavat prosessin läpimenoaika ja heikentävät tuottavuutta. Näiden tekijöiden kuntoon saattamisella (esim. Kaizen -workshopin keinoin) saadaan merkittäviä parannuksia prosessin tuottavuuteen ja läpimenoaikaan.

## WORKSHOPIN ETENEMINEN

Tilaaajan toivomuksesta workshopin alkuun voidaan liittää koulutuksellinen osuus koskien Lean-ajattelun ja menetelmien hyödyntämistä ja erityisesti arvovirta-analyysin (Value Stream) merkitystä kehittämisessä. Tämä mahdollistaa myös sellaisten työntekijöiden, joilla ei ole aiempaa tietämystä Leanista ja arvovirran kuvaamisesta, täysipainoisen osallistumisen workshop-työskentelyyn.

Tyypillisesti Lean\_Value Stream -workshopit kestävät kaksi työpäivää. Ensimmäisen päivän aikana keskitytään kuvaamaan arvovirran nykytila ja toisena päivänä löytämään arvovirran tavoitetila ja tunnistamaan keinot tämän tavoitetilan saavuttamiseksi.

## KÄYTETYT TYÖMENETELMÄT

Lean\_Value Stream -workshopin aikana hyödynnämme Lean-johtamiseen pohjautuvia arvovirtakuvauksen työkaluja sekä erilaisia luovan ongelmanratkaisun, analyysin ja synteessin menetelmiä, jotta saamme konkretisoitua arvovirralla asetetun tavoitetilan saavuttamiseen liittyvät toimenpiteet.

## MIKSI ULKOPUOLISTA ASIAANTUNTEMUSTA?

Pitkän kokemuksemme myötä workshopin tuotokset ovat selkeät ja dokumentoidut, tiedämme mitkä työmenetelmät sopivat mihinkin ongelmaan ja tilanteeseen jotta asiat saadaan työstettyä objektiivisesti.

## HINTA

On tyypillistä että Lean\_Value Stream -workshopien kesto on noin kaksi työpäivää. Keskustelemme yhdessä asiakkaan kanssa tietyn prosessin kehittämistarpeen huomioivasta workshopin mitoituksesta ja teemme asiakkaalle kirjallisen tarjouksen tämän perusteella.

## MITEN TOIMIA?

Hahmota workshopin tarkempi ajankohta, ja varmista että se on vielä vapaana ottamalla yhteyttä [info@mcs.fi](mailto:info@mcs.fi) tai soittamalla 09-4289 9177. Tämän jälkeen aloitamme valmistelut workshopin toteuttamiseksi.